Projeto Integrador
Governança de Tecnologia da Informação e Comunicação

6ª Aula - Objetivos de TI x Processos de TI

Prof. Msc. Francisco de Assis de Souza Rodrigues

UniFAP
CENTRO UNIVERSITÁRIO PARAÍSO

Objetivos da Aula

- Compreender os fundamentos do gerenciamento de projetos segundo o guia PMBOK (PMI).
- Reconhecer os grupos de processos e áreas de conhecimento do PMBOK.
- Relacionar práticas de gerenciamento a projetos reais de tecnologia.
- Aplicar conceitos do PMBOK na elaboração de um canvas simplificado de projeto de software.

Visão Geral

- Introdução ao PMBOK
- Estrutura do Guia PMBOK
- PMBOK x Métodos Ágeis
- Oficina Prática: Canvas de Projeto PMBOK



Introdução ao PMBOK

O que é o PMI (Project Management Institute)

O **PMI** é uma organização global sem fins lucrativos, fundada em **1969**, dedicada a **promover e padronizar o gerenciamento de projetos** no mundo todo.
Ele define **boas práticas**, publica guias (como o PMBOK) e oferece certificações amplamente reconhecidas, como:

- **PMP (Project Management Professional)**
- **CAPM (Certified Associate in Project Management)**
- **PgMP (Program Management Professional)**

O PMI atua em mais de **200 países**, sendo referência tanto em **projetos de engenharia, negócios, quanto de tecnologia da informação**.

> 💡 *Para o aluno de TI, o PMI é o "órgão que organiza as melhores práticas de gestão de projetos", assim como o IEEE faz para engenharia elétrica ou o W3C para a web.*

Introdução ao PMBOK

O que é o Guia PMBOK (Project Management Body of Knowledge)

O **PMBOK Guide** é um **guia de boas práticas** publicado pelo PMI.

Ele **não é uma metodologia**, mas um **compilado de conhecimentos, processos e ferramentas** considerados eficazes na condução de projetos bem-sucedidos.

A 7ª edição não substitui as anteriores — ela amplia a visão: Do “seguir etapas” → para “adaptar princípios” conforme o contexto do projeto.

Evolução até a 7ª edição:

Edição	Ano
1ª (1996)	Estrutura inicial com 9 áreas de conhecimento.
3ª (2004)	Introdução aos grupos de processo.
5ª (2013)	Inclusão da área de **stakeholders**.
6ª (2017)	Maior integração com **métodos ágeis**.
7ª (2021)	Mudança radical: do foco em **processos** para foco em **princípios e resultados (valor entregue)**.

Introdução ao PMBOK

Diferença entre Metodologia, Framework e Guia de Boas Práticas

Analogia simples:

- *Metodologia* = Receita pronta
- *Framework* = Estrutura que você monta conforme o prato
- *Guia de boas práticas* = Livro de técnicas que você adapta conforme sua cozinha.

O PMBOK se enquadra na **terceira categoria**, ele **não dita exatamente o "como"**, mas **orienta o "por que" e o "o que"** deve ser considerado para aumentar as chances de sucesso do projeto.

Termo	O que é	Exemplo
Metodologia	Conjunto estruturado e **prescritivo** de regras, etapas e papéis.	*Waterfall, RUP*
Framework	Estrutura **flexível** que define **funções e ciclos**, mas permite adaptações.	*Scrum, Kanban*
Guia de Boas Práticas	Conjunto de **conceitos e recomendações** testados e reconhecidos no mercado.	*PMBOK, BABOK*

Estrutura do Guia PMBOK



PMBOK x Métodos Ágeis



Oficina Prática: Canvas de Projeto PMBOK



Bibliografia

FERNANDES, Aguinaldo Aragon; ABREU, Vladimir Ferraz de. Implantando a governança de TI: da estratégia à gestão de processos e serviços. 4. ed. Rio de Janeiro: Brasport, 2014. E-book. Disponível em: https://plataforma.bvirtual.com.br. Acesso em: 11 ago. 2025.

https://plataforma.bvirtual.com.br/Acervo/Publicacao/160678



Referências

CHATGPT. Expansão conceitual sobre integração entre COBIT, ITIL e PMBOK. OpenAI, 2025. Disponível em: https://chat.openai.com/. Acesso em: 11 ago. 2025.




OBRIGADO
THANK YOU
Obrigado
Thank You
Arigato
Spasibo
Merci
Mochchakkeram
Kiitos
Raibh Maith Agat
Chokrane
Grazie
Cam on ban
Mamana
Juspaxar
Dankon
Maake
Ua Tsaug Rau Koj
Terma Kasih
Multumesc
Asante
Matondo
Dank Je
Nirringrazzjak
Vinaka
Welalin
Salamat
Matur Nuwun
Matondo
Salamat
Nirringrazzjak
Maake
Mochchakkeram
Ua Tsaug Rau Koj
Kiitos
Raibh Maith Agat
Chokrane
Grazie
Multumesc
Mochchakkeram
Grazie
Raibh Maith Agat
Merci
Mochchakkeram
Chokrane
Grazie
Kiitos
Raibh Maith Agat
Merci
Mochchakkeram
Chokrane
Grazie
Cam on ban
Spasibo
Multumesc
Obrigado
Nirringrazzjak
Spasibo
Multumesc
Obrigado
Grazie
Raibh Maith Agat
Storage B
Storage A
Loading ...
00 : 00 : 15 : 09
HK
myloview